RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

CNED

Organigramme

au 01/11/2026

Anne Szymczak
Directrice générale

Christèle Combaud-Belair
Fondée de pouvoir,
agent comptable par intérim

Service clients | Service fournisseurs
Service trésorerie et comptabilité générale

Irène Dallez, Alain Zenou, Jean-Michel Bregeon
Médiateurs

Jean-Michel Leclercq
Directeur de cabinet

Communication
Lab'innovation
Affaires internationales et européennes
Audit interne
Projets *France 2030*
Transition écologique

Arnaud Desjardin
Secrétaire général

Direction de la qualité et de la performance
Direction des ressources humaines
Direction juridique
Direction du fonctionnement et du patrimoine immobilier
Direction des affaires financières
Direction achats et marchés publics
Direction de la maîtrise d'ouvrage
Cellule prévention santé et sécurité au travail
Délégué à la protection des données, pilotage de la politique d'archivage

Lionel Madec
Directeur adjoint, directeur du développement commercial et du marketing

Direction commerciale
Direction de l'administration des inscriptions et des commandes
Direction marketing
Direction de la connaissance et de la relation clients
Pôle études et veille

Aurélien Bucher
Directeur des systèmes d'information

Direction technique
Direction des projets et de la gouvernance
Responsable de la sécurité des systèmes d'information

Jérôme Villot
Directeur adjoint, directeur des apprentissages, de la pédagogie et du numérique

Direction des formations
Direction de l'enseignement
Direction de la production
Direction de l'audiovisuel
Pôle école d'ingénierie de la formation à distance
Pôle *projets centraux*
Responsable des partenariats

Cned École	Cned Collège	Cned Lycée	Cned Sup-concours	Cned Pro	Cned Sup-formation
Unité opérationnelle	Unité opérationnelle	Unité opérationnelle	Unité opérationnelle	Unité opérationnelle	Unité opérationnelle
Laurent Lépiné	Frédérique Doutressoulle	Delphine Evain	Jérôme Irollo	Lionel Genevois	Delphine Laborde-Laulhé
Directeur	Directrice	Directrice	Directeur	Directeur par intérim	Directrice